



Yatırımcı Sunumu



BORLEASE

drive to freedom

Ortaklık Yapısı ve Yönetim Kurulu

Ortaklık Yapısı
Özgür Cem Hancan, 95%
Müge Çetin, 5%
Sermaye,
Kuruluş yılı, 2018

Ortaklık Yapısı
Bor Holding A.Ş., 69,35%
Halka açık kısım, 30,65%
Sermaye, 168.700.000.TL
Kuruluş yılı, 2013

Ortaklık Yapısı
Borlease Otomotiv A.Ş.,
100%
Sermaye, 12.000.000.TL
Kuruluş yılı, 1992

Bor Holding A.Ş.

Borlease Otomotiv A.Ş.

**Artı Seyahat Acentesi Tekstil
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**



Özgür Cem Hancan

- Yönetim Kurulu Başkanı
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 18+ Yıl

Müge Çetin

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 9+ Yıl

Fehmi Sertdemir

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Artı Seyahat, Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 34+ Yıl

Murat Timur

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Genel Müdür Vekili
- İş Tecrübesi , 33+ Yıl

Murat Şahin

- Yönetim Kurulu Üyesi
- İş Tecrübesi, 19+ Yıl

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı			Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	A	35.125.000	25,00	35.125.000	20,82
	B	105.375.000	75,00	81.875.000	48,53
Halka Açık	B	-	-	51.700.000	30,65
TOPLAM		140.500.000	100,00	168.700.000	100,00

Araç Kiralama Faaliyetleri



Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Hizmeti
Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Hizmeti

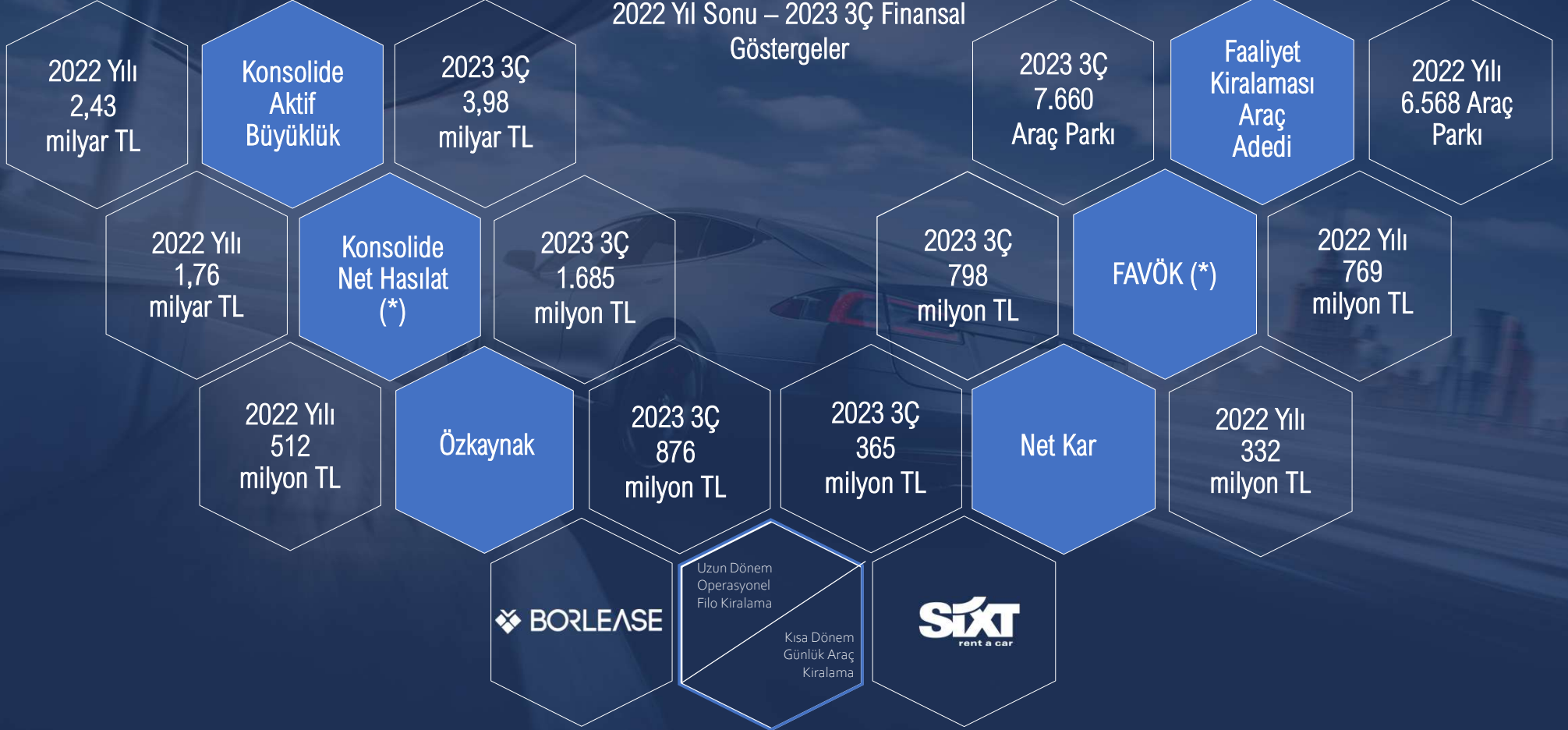


Türkiye Franchise



Kısaca Borlease

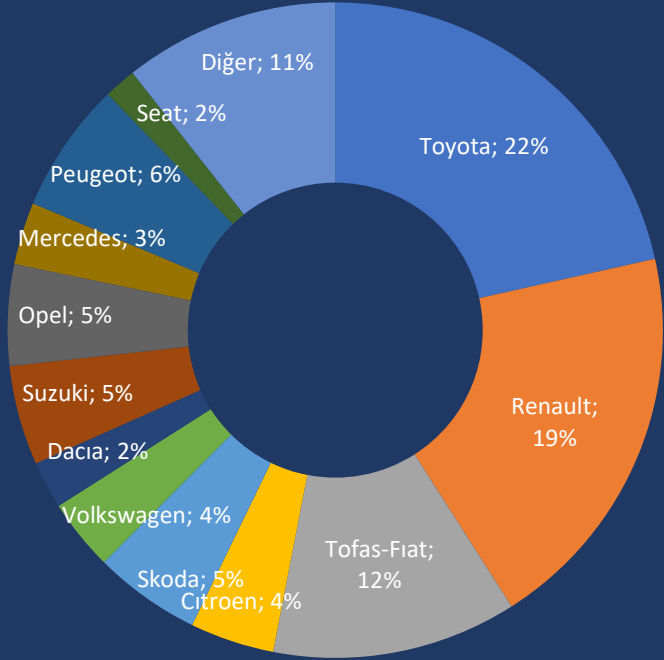
2022 Yılı Sonu – 2023 3Ç Finansal Göstergeler



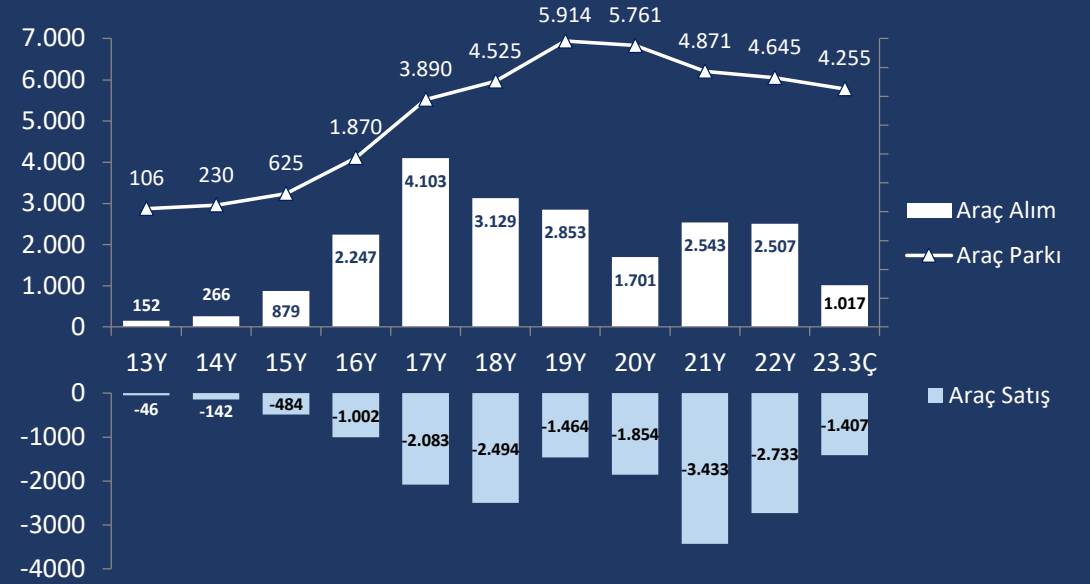
(*) Magdeburger etkisinden arındırılmış finansal bilgilerdir.

Filo Bilgileri

Marka Dağılımı



Filo Gelişimi - Araç Alım-Satım, Filo



Kısa Dönem ve Günlük Kiralama

2022 Yılı Pazar Payı

%7-7,5

Sektör ortalamalarının üstünde performans..

Doluluk Oranı

%72

Yıllık ortalama doluluk oranı

Havaalanı Ofisleri

%72,2

Kısa dönem araç kiralamalarındaki ofislerin payı

Güçlü Satış ve Hizmet Ağı



22

Kurumsal Şube

9

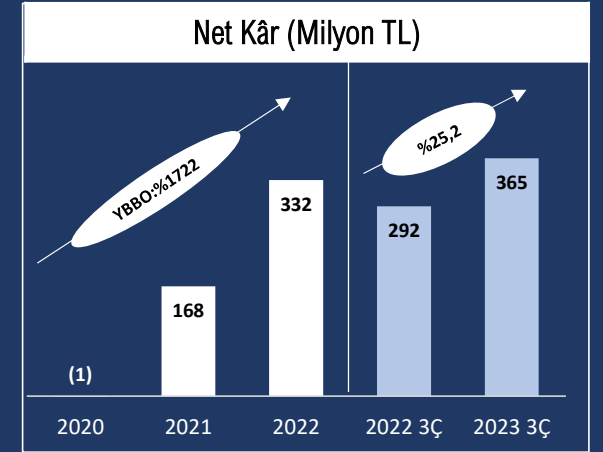
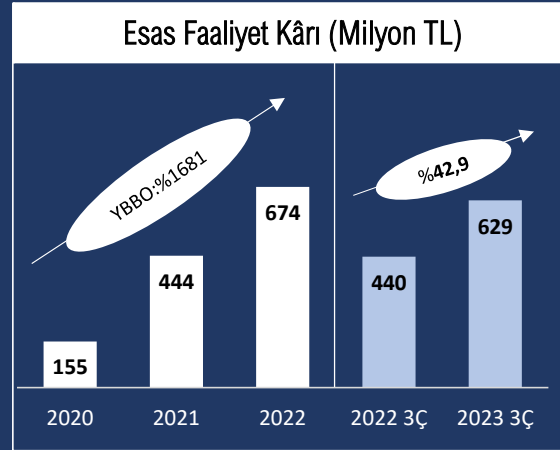
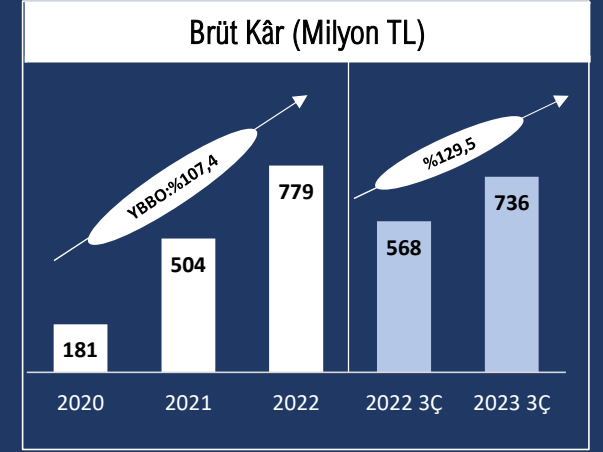
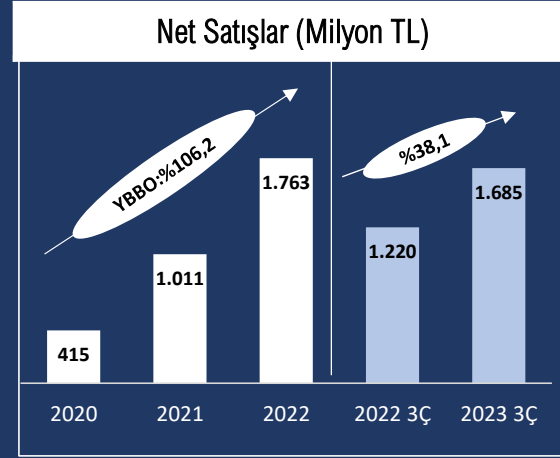
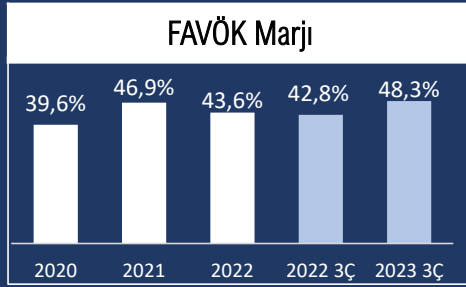
Alt bayi

Yapım Aşamasındaki Şubeler

Potansiyel Lokasyonlar (2024-2025)

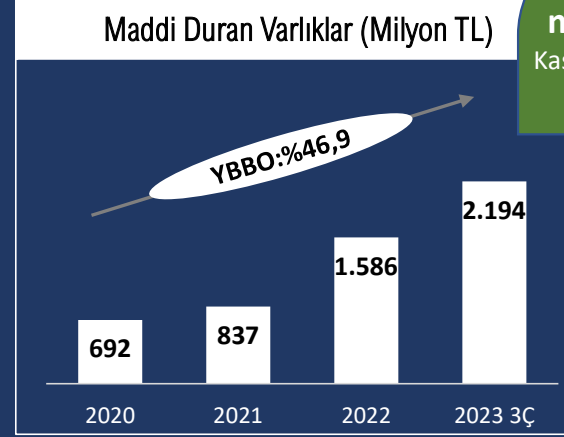
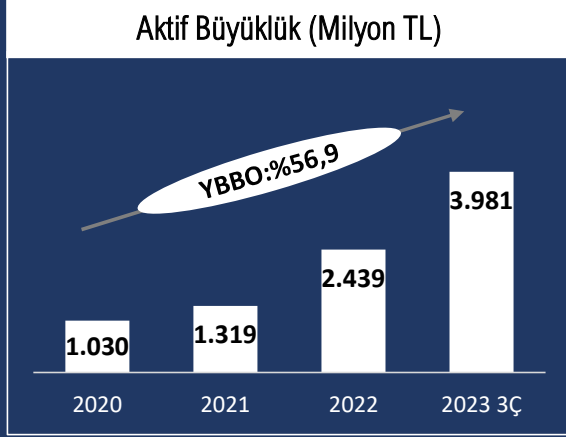
Sürdürülebilir Finansal Performans

- Şirketin araç kiralama ve satış faaliyetlerinin sonucunda ulaşılmış olduğu gelişim yıllar itibari ile gösterilmiştir.

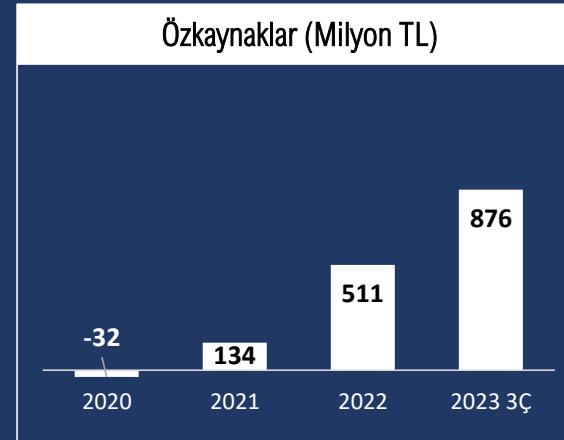
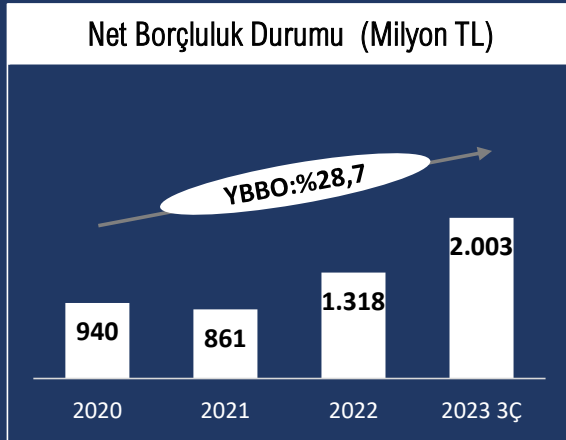


(*) Magdeburger etkisinden arındırılmış finansal bilgilerdir.

Güçlü Bilanço Yapısı



5,2
milyar TL
Kasko & Piyasa
Değeri



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansal Tablo

Bilanço (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.645.458	57.071.238	50.035.902	116.982.536
Finansal Yatırımlar	169.131	179.094	335.424	306.257
Ticari Alacaklar	29.784.542	45.604.651	69.403.901	195.963.379
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.670.706	5.419.110	8.365.426	29.882.654
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	28.113.836	40.185.541	61.038.475	166.080.725
Diğer Alacaklar	35.890.232	31.722.960	348.710.686	421.356.828
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.790.848	31.599.372	348.612.299	420.759.254
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	99.384	123.588	98.387	597.574
Stoklar	16.577.806	16.617.931	20.748.275	24.712.239
Peşin Ödenmiş Giderler	50.172.246	41.483.335	65.513.844	264.051.363
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	50.172.246	41.483.335	65.513.844	264.051.363
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	--	--	--	727.503
Diğer Dönen Varlıklar	44.994.457	3.617.237	1.441.912	28.795.758
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	44.994.457	3.617.237	1.441.912	28.795.758
Toplam Dönen Varlıklar	189.233.872	196.296.446	556.189.944	1.052.895.863

Bilanço (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
Duran Varlıklar				
Finansal Yatırımlar	46.457.823	116.457.823	--	--
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	46.457.823	116.457.823	--	--
Diğer Alacaklar	1.143.761	1.557.457	2.464.587	2.667.577
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.143.761	1.557.457	2.464.587	2.667.577
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.875.008	9.770.000	9.770.000	25.175.000
Maddi Duran Varlıklar	691.619.735	836.614.982	1.581.662.536	2.193.588.235
- Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	677.119.403	822.150.786	1.460.636.534	2.058.813.468
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	14.500.332	14.464.196	121.026.002	134.774.767
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.444.457	68.473.121	205.424.131	510.151.864
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	47.331.836	45.869.240	42.261.699	35.481.638
- Şerefiye	18.453.894	18.453.894	18.453.894	18.453.894
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.877.942	27.415.346	23.807.805	17.027.744
Peşin Ödenmiş Giderler	1.284.060	3.673.549	6.893.739	27.043.429
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.284.060	3.673.549	6.893.739	27.043.429
Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19.232.020	40.486.179	34.084.925	134.542.350
Toplam Duran Varlıklar	840.777.880	1.122.965.457	1.882.561.617	2.928.650.093
TOPLAM VARLIKLAR	1.030.011.752	1.319.261.903	2.438.751.561	3.981.545.956

30 Haziran 2022 tarihinde Magdeburger Sigorta, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin de sahibi olduğu Bor Holding A.Ş.'ye satıldığından 2023 yılında Magdeburger Sigorta verileri dahil değildir.
2022 ve öncesinde de Magdeburger Sigorta etkisi arındırılmıştır.

Finansal Tablo

Bilanço (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	62.351.277	81.994.257	604.914.700	1.043.858.777
- Banka Kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	716.257.144
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16.558.654	47.924.743	252.135.361	322.259.714
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.857.318	22.390.497	2.020.055	5.341.919
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	269.493.909	362.591.741	277.331.265	512.918.844
- Banka Kredileri	269.493.909	362.591.741	277.331.265	512.918.844
Ticari Borçlar	86.848.091	173.770.834	346.357.915	388.042.899
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	15.539.805	23.950.377	28.736.019	--
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	71.308.286	149.820.457	317.621.896	388.042.899
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	434.458	749.770	3.994.114	9.278.591
Diğer Borçlar	1.187.826	2.769.502	65.580	98.340
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	1.105.647	2.653.663	--	20.765
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	82.179	115.839	65.580	77.575
Ertelenmiş Gelirler	8.355.460	20.633.792	108.920.152	251.022.674
- İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler	8.355.460	20.633.792	108.920.152	251.022.674
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	301.947	34.498.697	423.841
Kısa Vadeli Karşılıklar	6.884.411	8.747.817	9.918.460	8.745.173
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.498.758	8.350.273	8.565.953	5.022.057
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	385.653	397.544	1.352.507	3.723.116
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.732.829	38.467.772	6.448.038	15.485.452
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	439.288.261	690.027.432	1.392.448.921	2.229.874.591

Bilanço (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	617.033.494	472.129.328	485.879.324	563.023.996
- Banka Kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	272.685.896
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	62.048.149	101.781.155	214.017.271	290.338.100
Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	311.766.930
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	311.766.930
Diğer Borçlar	5.617.955	2.808.978	--	--
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	5.617.955	2.808.978	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	210.385	283.587	492.995	1.034.307
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	210.385	283.587	492.995	1.034.307
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	622.861.834	494.868.013	534.708.016	875.825.233
Toplam Yükümlülükler	1.062.150.095	1.184.895.445	1.927.156.937	3.105.699.824
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(30.650.266)	136.779.017	511.594.624	875.846.132
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(79.145)	(181.242)	(319.997)	(893.181)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(79.145)	(181.242)	(319.997)	(893.181)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(60.524.447)	(173.119.787)	37.662.832	355.451.358
Net Dönem Karı/Zararı	(895.654)	168.484.484	332.342.301	364.824.693
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(1.488.077)	(2.412.559)	--	--
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	(32.138.343)	134.366.458	511.594.624	875.846.132
TOPLAM KAYNAKLAR	1.030.011.752	1.319.261.903	2.438.751.561	3.981.545.956

30 Haziran 2022 tarihinde Magdeburger Sigorta, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin de sahibi olduğu Bor Holding A.Ş.'ye satıldığından 2023 yılında Magdeburger Sigorta verileri dahil değildir.
2022 ve öncesinde de Magdeburger Sigorta etkisi arındırılmıştır.

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2022	30 Eylül 2023
Hasılat	414.862.295	1.011.128.533	1.763.282.308	1.219.609.180	1.684.655.086
Satışların Maliyeti (-)	(233.742.645)	(507.160.325)	(984.313.556)	(920.616.628)	(948.640.740)
BRÜT KAR / ZARAR	181.119.650	503.968.208	778.968.752	298.992.552	736.014.346
Genel Yönetim Giderleri (-)	(16.625.773)	(31.287.952)	(60.325.129)	(98.288.139)	(112.556.620)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(12.400.674)	(37.850.345)	(61.176.090)	(45.374.097)	(73.237.025)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.911.738	14.853.515	43.583.680	34.355.715	94.871.577
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(3.025.030)	(5.889.860)	(20.191.835)	(19.022.389)	(16.277.877)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	154.979.911	443.793.566	680.859.378	170.663.642	628.814.401
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	526.258	5.889.883	978.073	295.942.313	19.048.619
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	--	(6.432.823)	--	(35.755)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	155.506.169	449.683.449	675.404.628	466.605.955	647.827.265
Finansal Gelirler	14.601.186	2.552.399	39.620.786	20.608.259	33.596.147
Finansal Giderler (-)	(170.451.062)	(306.265.897)	(340.953.319)	(235.269.838)	(416.249.378)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	(343.707)	145.969.951	374.072.095	251.944.376	265.174.034
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri					
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	740.884	1.285.314	(35.307.130)	--	(615.705)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(1.292.831)	21.229.219	(6.422.664)	39.696.533	100.266.364
DÖNEM KARI / ZARARI	(895.654)	168.484.484	332.342.301	291.640.909	364.824.693

30 Haziran 2022 tarihinde Magdeburger Sigorta, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin de sahibi olduğu Bor Holding A.Ş.'ye satıldığından 2023 yılında Magdeburger Sigorta verileri dahil değildir.
2022 ve öncesinde de Magdeburger Sigorta etkisi arındırılmıştır.

Net Finansal Borçluluk Durumu

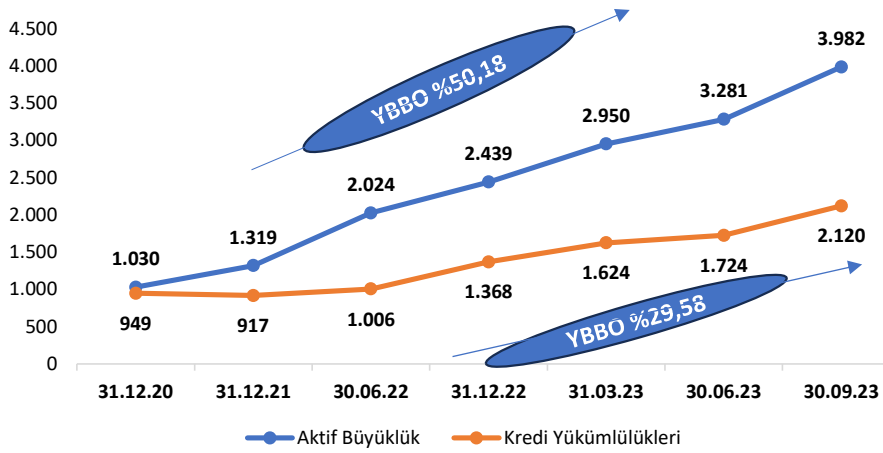
Net Finansal Borç Özeti	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
(+) Toplam Finansal Borç	948.878.680	916.715.326	1.368.125.289	2.119.801.617
Kısa Vadeli Borçlanmalar	43.935.305	11.679.017	350.759.284	716.257.144
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	269.493.909	362.591.741	277.331.265	512.918.844
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.857.318	22.390.497	2.020.055	5.341.919
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülük	16.558.654	47.924.743	252.135.361	322.259.714
Uzun Vadeli Borçlanmalar	554.985.345	370.348.173	271.862.053	272.685.896
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülük	62.048.149	101.781.155	214.017.271	290.338.100
(+) Toplam Nakit ve Nakit Benzerleri	11.645.458	57.071.238	50.035.902	116.982.536
Net Finansal borç	937.233.222	859.644.088	1.318.089.387	2.002.819.081

30 Haziran 2022 tarihinde Magdeburger Sigorta, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin de sahibi olduğu Bor Holding A.Ş.'ye satıldığından 2023 yılında Magdeburger Sigorta verileri dahil değildir.
2022 ve öncesinde de Magdeburger Sigorta etkisi arındırılmıştır.



Finansal Notlar ve Rasyolar

Aktif ve Kredi Yükümlülükleri Gelişimi (Milyon TL)



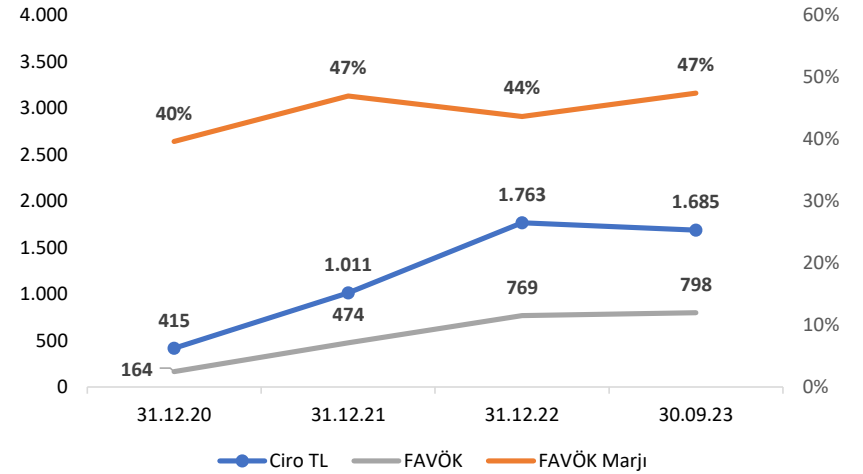
Şirketin dönemler itibari ile aktifleri %50 YBBO (Yıllık Bileşik Büyüme Oranı) ile büyürken, yükümlülükleri %30 artış göstermiştir. Cirodaki 3 yıllık YBBO ise %52 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklarla büyüme motivasyonu

Artan Ciro ve FAVÖK Trendi

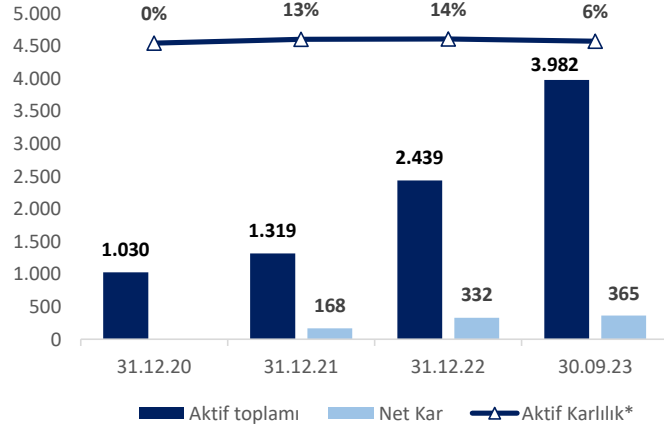
Şirketin 2020-2023 3. Çeyrek gerçekleşen FAVÖK performansı ortalama %47 olarak gerçekleşmiştir.

Ciro ve FAVÖK Gelişimi (Milyon TL)



Finansal Notlar ve Rasyolar

Aktif Karlılığı ROA



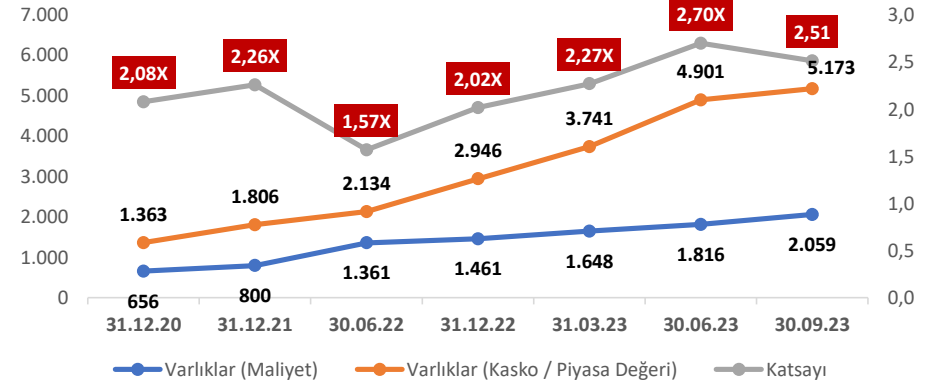
Şirketin uzun dönem filo kiralama operasyonları, leasing işlemlerine benzerliği sebebi ile Aktif karlılıkları ile de değerlendirilmelidir. Şirketin Eylül 2023 itibari ile %6 seviyesinde aktif karlılığı görülmektedir.

Tatmin Edici Aktif Karlılığı

Şirket Varlıklarının Piyasa Değeri

Şirket kiralama faaliyetlerinde kullandığı varlıklarının (taşıtlar) defter değerleri ile piyasa kasko değerleri arasında 2.5 kat fark bulunmaktadır. İlgili varlıklar dönemler itibari ile elden çıkarıldığında realize olması planlanan karı içinde barındırmaktadır.

Varlıklar (Defter Değeri ve Kasko Piyasa Değeri) (Milyon TL)





Teşekkürler